

T.C.
KOCAELİ BÜYÜKŞEHİR
BELEDİYESİ BAŞKANLIĞI

Kocaeli Büyükşehir Belediyesi (KBB)
2020-2024 Stratejik Planı
Hazırlık Programı

Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Strateji Geliştirme Şube Müdürlüğü
Temmuz, 2019

İÇİNDEKİLER

<i>GİRİŞ</i>	3
<i>I. AMAÇ ve KAPSAM</i>	3
<i>I.1. Amaç</i>	3
<i>I.2. Kapsam</i>	3
<i>II. DAYANAK</i>	3
<i>III. MEVCUT DURUM</i>	4
<i>III.1. Yasal Çerçeve</i>	4
<i>III.2. Görevlerimiz</i>	4
<i>III.3. Organizasyon</i>	4
<i>IV. YÖNTEM VE SÜREÇ</i>	4
<i>IV.1. Stratejik Plan Hazırlık Süreci ve Hazırlık Rehberi</i>	4
<i>IV.1.1. Üst Yönetimin Desteği</i>	4
<i>IV.1.2. Planlama Kurulu ve Ekip Organizasyonu</i>	4
<i>IV.1.3. Hazırlık Programı</i>	5
<i>IV.2. DURUM ANALİZİ</i>	6
<i>IV.3. STRATEJİ GELİŞTİRME (Amaç, Hedef ve Proje/Faaliyetlerin Belirlenmesi)</i>	6
<i>IV.4. GELECEĞE BAKIŞ</i>	7
<i>IV.5. 2020 YILI PERFORMANS/YATIRIM VE HİZMET PROGRAMI</i>	7
<i>IV.6. İZLEME VE DEĞERLENDİRME</i>	7
<i>V. SONUÇ</i>	7
<i>EKLER</i>	8

GİRİŞ

Stratejik plan, kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren plan olarak tanımlanır. Stratejik Planlar kuruluşun geleceğe ilişkin misyon ve vizyonunu, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedeflerini, performans göstergelerini performans izleme ve raporlama faaliyetlerini kapsar. Kalkınma planları, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde kamu idarelerince hazırlanacak olan stratejik planlar ve performans programları; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımına, hesap verebilirliğin ve malî saydamlığın sağlanmasına katkıda bulunacaktır.

26.02.2018 tarih ve 30344 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 8 inci maddesinde hazırlık programının; stratejik planlama sürecindeki aşamaları, tamamlanacakları tarihleri gösteren zaman çizelgesi ile birlikte gerçekleştirilecek faaliyetleri, sorumlu birim ve kişileri hüküm altına alınmıştır. Bu çerçevede, söz konusu Yönetmelik ve Belediyeler İçin Stratejik Plan Hazırlama Rehberine uygun olarak düzenlenen ve Stratejik Planlama sürecinde gerçekleştirilecek faaliyetleri, sürelerini ve sorumlularını belirlemek üzere oluşturulan faaliyet adımları tablosunu içeren Belediyemizin 2020-2024 Stratejik Planı Hazırlık Programının kamuya sunulması amaçlanmaktadır.

Bu kapsamda 29/04/2019 tarihli ve 22247869-602.04.99-E.547739 sayılı Kocaeli Büyükşehir Belediyesi 2020-2024 Stratejik Plan Genelgesi ile hazırlıklar başlamış ve yapılacak çalışmaları yönlendirmek, sürecin ana aşamalarını ve çıktılarını kontrol etmek, harcama birimlerinin Stratejik Planlama sürecine aktif katılımını sağlamak ve tartışmalı hususları görüşerek karara bağlamak üzere Strateji Geliştirme Kurulu oluşturulmuştur. Stratejik plan hazırlık çalışmaları Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı koordinasyonunda yürütülecektir.

I. AMAÇ ve KAPSAM

I.1. Amaç

1. Kocaeli Büyükşehir Belediyesi (KBB) Stratejik Plan Hazırlık Programı’nın amacı, Belediyemizin 2020-2024 dönemine ilişkin üçüncü Stratejik Planının hazırlanma sürecine rehberlik etmek, kaynakları stratejik önceliklere göre belirlemek ve İdarenin geleceğine yön vermektir.

I.2. Kapsam

2. Kocaeli Büyükşehir Belediyesi (KBB) Stratejik Plan Hazırlık Programı, Belediyemizin 2020-2024 Stratejik Planı’nın hazırlık süreç ve yöntemine ilişkin usul ve esasları kapsamaktadır.

II. DAYANAK

3. Kocaeli Büyükşehir Belediyesi (KBB) Stratejik Plan Hazırlık Programı, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 5393 sayılı Belediye Kanunu, 5216 Büyükşehir Belediyesi Kanunu, Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ile Belediyeler İçin Stratejik Planlama Rehberi’ne dayanılarak hazırlanmıştır.

III. MEVCUT DURUM

III.1. Yasal Çerçeve

4. 1993 yılından itibaren büyükşehir belediyesi olarak faaliyet gösteren İzmit Büyükşehir Belediyesi'nin ismi, 2004 yılında çıkarılan 5216 sayılı Kanun ile Kocaeli Büyükşehir Belediyesi olarak değiştirilmiş ve aynı Kanun ile Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nin sınırları il mülki sınırı olarak kabul edilmiştir.

III.2. Görevlerimiz

5. Belediyemiz, 5393 sayılı Belediye Kanunu ve 5216 Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nda belirtilen görevleri yerine getirmekle sorumludur.

III.3. Organizasyon

6. Belediyemiz 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nun 21. Maddesinde belirtilen organizasyon yapısına uygun olarak yapılmış olup, Belediyemizin organizasyon yapısı Ek-1'de belirtildiği şekilde oluşmaktadır.

IV. YÖNTEM VE SÜREÇ

Belediyemizin üçüncü dönem Stratejik Plan hazırlık süreci 6 aşamada yürütülecektir.

IV.1. Stratejik Plan Hazırlık Süreci ve Hazırlık Rehberi

7. Hazırlık döneminde yapılacak çalışmalar, Strateji Geliştirme Şube Müdürlüğü tarafından hazırlanan bu hazırlık programında ayrıntılı olarak belirtilmekte ve aşağıdaki başlıkları kapsamaktadır.

IV.1.1. Üst Yönetimin Desteği

8. Stratejik plan üst yönetimin sorumluluğudur. Stratejik Plan hazırlıklarının başarıyla uygulanabilmesi için en başta üst yönetimin stratejik düşünmenin ve planlamanın önemine ve faydasına inanması gerektiği bilinciyle, stratejik planlama çalışmalarına üst yönetimin tam desteği ile başlanmıştır.

Bu doğrultuda Belediyemizin 2020-2024 dönemi üçüncü Stratejik Plan çalışmalarının üst düzeyde yönlendirilmesi görevini yürütecek olan Strateji Geliştirme Kurulu oluşturulmuş ve 29/04/2019 tarih ve 553375 Nolu yazı ile harcama birimlerinden çalışmalara azami katılım sağlayacak personel listeleri istenmiştir.

IV.1.2. Planlama Kurulu ve Ekip Organizasyonu

1- Strateji Geliştirme Kurulu

9. Stratejik Plan çalışmalarında üst düzeyde yönlendirme görevini yürütmek üzere Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Başkanlığında "Strateji Geliştirme Kurulu" (Ek- 2) oluşturulmuştur. Söz konusu kurul; "Stratejik Planlama Ekibi" ve hazırlık programının onaylanması, sürecin

ana aşamaları ile çıktılarının kontrol edilmesi, harcama birimlerinin sürece aktif olarak katılımının sağlanması ve istişare edilen konuların karara bağlanması görevlerini gerçekleştirecektir.

2- Stratejik Planlama Ekibi

10. Stratejik Plan çalışmalarının başarıyla yürütülmesi ve yönlendirilmesi için Strateji Geliştirme Kurulu tarafından Stratejik Planlama Ekibi oluşturulmuştur. 24 kişilik Stratejik Planlama Ekibi listesi Ek-3'te yer almaktadır.

3- Stratejik Plan Çalışma Ekibi

11. Stratejik planlama sürecinin hazırlık programına uygun olarak yürütülmesi, gerekli faaliyetlerin koordine edilmesi ile Stratejik Planlama Ekibi'nin uygun görüşüne ve Başkan'ın onayına sunulacak belgelerin hazırlanmasından sorumlu olan Stratejik Plan Çalışma Ekibi oluşturulmuştur. Dairelerin temsilcilerinden oluşan ve 153 kişilik Stratejik Plan Çalışma Ekibi, Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı'nın koordinasyonunda çalışmalarını sürdürecektir. Stratejik Plan Çalışma Ekibi'nde yer alan Daire temsilcilerinin seçiminde, Belediyemiz hakkında yeterli bilgiye sahip olması, daha önceki stratejik plan çalışmalarında yer alması ve mali hizmetler temsilcilerinin katılması kriterleri dikkate alınmıştır.

4- Stratejik Plan Hazırlık Ekibi

12. Veri toplama, analiz, belge yönetimi, sekreteryaya görevini yürüten Stratejik Plan Hazırlık Ekibi, Mali Hizmetler Dairesi Başkanı ve Daire bünyesindeki Strateji Geliştirme Şube Müdürlüğü ile Bütçe Şube Müdürlüğü'nden oluşmaktadır. Stratejik Plan Hazırlık Ekibi'nin listesi Ek-4'te yer almaktadır.

IV.1.3. Hazırlık Programı

Süreç Aşamaları ve Gerçekleştirilecek Faaliyetler

13. Stratejik plan hazırlama süreci Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından hazırlanan Belediyeler için Stratejik Plan Rehberi esas alınarak hazırlanacak olan 2020-2024 Stratejik Planımız, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi meclisinin onayından sonra yürürlüğe girecektir.

Belediyemizin Stratejik Planı'nı hazırlama sürecinde aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilecektir.

- İş Takviminin Oluşturulması

14. Belediyemizin 2020-2024 dönemine ilişkin üçüncü Stratejik Planı Eylül 2019 meclisine sunulacaktır. Stratejik Plan hazırlık sürecindeki aşamalar ihtiyaçlara göre detaylandırılmış ve gerçekleştirilecek faaliyetlerin iş takvimini gösteren zaman çizelgesi hazırlanmış olup Ek-5'de sunulmuştur.

- Danışmanlık Hizmeti ve Eğitim İhtiyacı

15. Belediyemiz Stratejik Plan hazırlama sürecini, 26.02.2018 tarihinde yayınlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'te de

belirtildiği üzere kendi çalışanlarıyla yürütme ilkesini benimsemiştir. Bu nedenle stratejik planlama çalışmaları sırasında genel bir danışmanlık hizmeti alınması düşünülmemektedir.

Hazırlanacak Stratejik Planın Belediyemizin üçüncü stratejik planı olması sebebiyle, önceki plan çalışmaların sağladığı bilgi ve tecrübelerin yeni plana aktarılmasının yanında, “ Stratejik yönetim süreci ve temel kavramlar, stratejik plan ile performans programı, bütçe hazırlama ve uygulama, performans değerlendirme süreci” gibi konulardaki eğitimler Stratejik Planlama Ekibi tarafından verilecektir.

- **Veri İhtiyacı**

16. Stratejik Planlama sürecinde ortaya çıkabilecek veri ihtiyacı mümkün olduğunca hazırlık aşamasında tespit edilecektir. Verilerin kim tarafından, ne kadar sürede ve maliyetle elde edileceği belirlenecektir.

- **Mali Kaynak İhtiyacı**

17. Belediyemiz Stratejik Planın hazırlanması sürecinde ortaya çıkacak mali kaynak ihtiyacını kendi bütçe imkânlarıyla karşılayacaktır. Hazırlık sürecinde çalıştay, toplantı, ekipman, anket, basım giderleri gibi olası mali ihtiyaçların ortaya çıkması beklenmektedir.

IV.2. DURUM ANALİZİ

18. Stratejik planlama sürecinin ilk adımı olan ‘*Neredeyiz?*’ sorusunun cevabı olarak öncelikle hangi kaynaklara sahip olduğumuz ya da hangi yönlerimizin eksik olduğu, kontrolümüz dışındaki olumlu ya da olumsuz gelişmelerin değerlendirilmesi ile daha rasyonel amaç, hedef ve stratejilerin geliştirilebilir, planın sonraki aşamalarından daha sağlıklı sonuçlar alınmasını sağlayabiliriz.

Durum analizi kapsamında kullanılacak temel yöntem; katılımcılığın en üst düzeyde gerçekleşmesi hedeflenen GZFT (Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler) analizidir. Bu kapsamda daha önceki çalışmalarımızdan da yararlanacağımız, Belediyemizin dâhilindeki güçlü ve zayıf yönleri ile harici etkenlerden kaynaklanan fırsatlar ve tehditler belirlenecektir.

Aynı zamanda geniş kitlelerin görüş ve önerilerinin alınabilmesi için iç ve dış paydaşlarla ayrı ayrı olmak üzere anketler düzenlenecektir.

Durum analizi çerçevesinde genel olarak aşağıdaki değerlendirmeler yapılacaktır:

- Yürürlükte olan Stratejik Planın değerlendirilmesi, yasal yükümlülükler ve mevzuat analizi,
- Paydaş analizi (Belediyemizin hedef kitlesi ve Belediyemizin faaliyetlerinden olumlu/olumsuz yönde etkilenenlerin, ilgili paydaşların analizi)
- Kurum içi analiz (Belediyemizin yapısı, insan kaynakları, mali kaynakları, kurumsal kültürü, teknolojik alt yapısı vb. analizi),
- Çevre analizi (Belediyemizin faaliyet gösterdiği ortamın ve dış koşulların analizi).

IV.3. STRATEJİ GELİŞTİRME (Amaç, Hedef ve Proje/Faaliyetlerin Belirlenmesi)

Bu aşamada Dairelerin 2020-2024 döneminde yürütecekleri proje ve faaliyetler belirlenecek, belirlenen proje ve faaliyetler gruplandırılarak stratejik hedef, stratejik amaç ve stratejik hedeflerin altında stratejik göstergeler oluşturulacaktır.

Proje ve faaliyetler, stratejik hedefe ulaşılması için izlenilecek yol, uygulanacak projeleri ifade etmektedir.

Stratejik hedefler, stratejik amaçların tanımlanmış zaman diliminde, nitelik ve nicelik olarak ortaya çıkmasıdır. Bu nedenle, stratejik hedefler ulaşılması öngörülen çıktılara dönük ölçülebilir alt amaçlardır.

Stratejik amaçlar, devamlı ve değişmez bir unsur olarak, kurumu diğer kurumlardan ayıran, onun yapı özelliğini oluşturan temel unsurlardır.

Stratejik göstergeler, belirlenen hedeflere ne ölçüde ulaşıldığının ortaya konulmasında kullanılır. Performans göstergeleri, ölçülebilirliğin sağlanması için miktar ve zaman boyutunu içerecek şekilde ifade edilir.

Kamu idareleri, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini stratejik planlarına dayandırmak zorundadır. Bu nedenle, idarenin bütçesi stratejik plandaki amaç ve hedeflerle ilişkilendirilir.

IV.4. GELECEĞE BAKIŞ

Durum analizi sonrasında, stratejik planlama sürecinin başladığı, '*Nereye ulaşmak istiyoruz?*' sorusunda yanıt aranan adımdır.

Stratejik planlar; üst hedefler ile paydaşların talep ve beklentilerinin belirli bir sistematik içinde yansıtıldığı planlardır. Üst politika belgelerinin belirlendiği çerçeve, İdare yöneticilerinin çizdiği hedefte ve iç-dış paydaşların beklentileri doğrultusunda misyon, vizyon ve temel değerler belirlenir. Vizyon kurumun gelecekte nerede olacağını, misyon ise kurumun üstlendiği görevi ifade eder.

IV.5. 2020 YILI PERFORMANS/YATIRIM VE HİZMET PROGRAMI

Bu aşamada, hazırlayacağımız 2020-2024 Stratejik Planının ilk uygulama yılı olan 2020 yılında, Stratejik Plan'da hangi amaç ve hedefleri gerçekleştireceğimizin belirleneceği 2020 Mali Yılı Performans Programı ve performans programına bağlı 2020 Yılı Yatırım ve Hizmet Programı hazırlanacaktır.

IV.6. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Stratejik planın başarıya ulaşabilmesi için izleme ve değerlendirmeye tabi tutulması gerekir. İzleme ve değerlendirme süreci kurumsal öğrenmeyi ve buna bağlı olarak faaliyetleri iyileştirilmesini sağlar.

Raporlama sonucu elde edilen sonuçların misyon, vizyon, temel değerler, amaçlar ve hedeflerle ne ölçüde uyumlu olduğu performans göstergelerine göre değerlendirilecektir.

V. SONUÇ

Stratejik planlama Belediyede görev alan her kademedeki kişinin katılımını ve yöneticilerin tam desteğini içeren, sonuç almaya yönelik çabaların bütününi teşkil eder. Bu nedenle stratejik planlamada kurum içi tam koordinasyon en önemli etkidir.

Bu doğrultuda, katılımcı bir yaklaşımla hazırlanacak olan Belediyemizin 2020-2024 Stratejik Planı'nın uygulanması ve başarılı olması, tüm paydaşların ortak emeği ve katkısı sayesinde olacaktır.

EKLER

EK-1

ORGANİZASYON ŞEMASI

Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanı- **Doç. Dr. Tahir BÜYÜKAKIN**

Özel Kalem Müdürlüğü

Teftiş Kurulu Başkanlığı

GENEL SEKRETER

Birinci Hukuk Müşavirliği

GENEL SEKRETER YARDIMCISI

BASIN YAYIN VE HALKLA İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

AB ve Dış İlişkiler Şube Müdürlüğü

Basın Yayın Şube Müdürlüğü

Halkla İlişkiler Şube Müdürlüğü

Sivil Toplum Kuruluşları Şube Müdürlüğü

Tören ve Organizasyon Şube Müdürlüğü

GENÇLİK VE SPOR HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Gençlik Eğitimi Şube Müdürlüğü

Gençlik Hizmetleri Şube Müdürlüğü

Spor Şube Müdürlüğü

KÜLTÜR VE TURİZM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Kültür Sanat ve Konservatuvar Şube Müdürlüğü

Müzeler Şube Müdürlüğü

Şehir Tiyatroları Şube Müdürlüğü

Turizm ve Doğal Yaşam Alanları Şube Müdürlüğü

Yaygın Eğitim Şube Müdürlüğü

SAĞLIK VE SOSYAL HİZMETLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Şube Müdürlüğü

Kadın ve Aile Hizmetleri Şube Müdürlüğü

Sağlık İşleri Şube Müdürlüğü

Sosyal Hizmetler Şube Müdürlüğü

Veteriner Şube Müdürlüğü

GENEL SEKRETER YARDIMCISI

DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

İdari İşler Şube Müdürlüğü

İhale İşleri Şube Müdürlüğü

Satınalma Şube Müdürlüğü

Taşınır Mal ve Ambarlar Şube Müdürlüğü

İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Bordro ve Tahakkuk Şube Müdürlüğü

Eğitim Şube M¼d¼rl¼đ¼
İnsan Kaynakları Şube M¼d¼rl¼đ¼
İTFAİYE DAİRESİ BAŞKANLIğI
AFKOM Şube M¼d¼rl¼đ¼
M¼dahale Şube M¼d¼rl¼đ¼
Önleme ve Eğitim Şube M¼d¼rl¼đ¼
SİVİL SAVUNMA UZMANLIğI
KAYNAK GELİŞTİRME VE İŐTİRAKLER DAİRESİ BAŞKANLIğI
Haller Şube M¼d¼rl¼đ¼
İŐtirakler Koordinasyon Şube M¼d¼rl¼đ¼
Terminaller Şube M¼d¼rl¼đ¼
MALİ HİZMETLER DAİRESİ BAŞKANLIğI
B¼tçe Şube M¼d¼rl¼đ¼
Gelir Şube M¼d¼rl¼đ¼
İcra ve Takip Şube M¼d¼rl¼đ¼
Muhasebe Şube M¼d¼rl¼đ¼
Ön Mali Kontrol Şube M¼d¼rl¼đ¼
Strateji Geliştirme Şube M¼d¼rl¼đ¼
ZABITA DAİRESİ BAŞKANLIğI
G¼venlik Şube M¼d¼rl¼đ¼
İhtisas Zabıta Şube M¼d¼rl¼đ¼
Trafik Zabıta Şube M¼d¼rl¼đ¼
GENEL SEKRETER YARDIMCISI
BİLGİ İŐLEM DAİRESİ BAŞKANLIğI
Akıllı Őehirler ve Kent Bilgi Sistemleri Şube M¼d¼rl¼đ¼
Bilgi Sistemleri Şube M¼d¼rl¼đ¼
BiliŐim Teknolojileri Şube M¼d¼rl¼đ¼
Veri Analizi ve İstatistik Şube M¼d¼rl¼đ¼
ÇEVRE KORUMA VE KONTROL DAİRESİ BAŞKANLIğI
Atık Yönetimi Şube M¼d¼rl¼đ¼
Çevre Koruma Şube M¼d¼rl¼đ¼
Deniz ve Kıyı Hizmetleri Şube M¼d¼rl¼đ¼
Ruhsat ve Denetim Şube M¼d¼rl¼đ¼
EMLAK VE İŐTİMLAK DAİRESİ BAŞKANLIğI
Emlak Yönetimi Şube M¼d¼rl¼đ¼
KamulaŐtırma Şube M¼d¼rl¼đ¼
Taşınmaz Mallar Şube M¼d¼rl¼đ¼
İMAR VE ŐEHİRCİLİK DAİRESİ BAŞKANLIğI
Hafriyat Denetim Şube M¼d¼rl¼đ¼
Harita Şube M¼d¼rl¼đ¼

İmar İşleri Şube Müdürlüğü
Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Planlama Şube Müdürlüğü
Şehir Planlama Şube Müdürlüğü
Tarihi Mekanlar ve Kent Estetiği Şube Müdürlüğü
Zemin Deprem İnceleme Şube Müdürlüğü
ULAŞIM VE TRAFİK YÖNETİMİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI
Deniz Ulaşım Şube Müdürlüğü
Otobüs İşletmesi Şube Müdürlüğü
Toplu Taşıma Şube Müdürlüğü
Trafik Yönetimi Şube Müdürlüğü
UKOME Şube Müdürlüğü
Ulaşım Planlama Şube Müdürlüğü
YAZI İŞLERİ VE KARARLAR DAİRESİ BAŞKANLIĞI
Arşiv Şube Müdürlüğü
Encümen Şube Müdürlüğü
Meclis Şube Müdürlüğü
Yazı İşleri Şube Müdürlüğü
GENEL SEKRETER YARDIMCISI
FEN İŞLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI
AYKOME Şube Müdürlüğü
Fen İşleri İdare Şube Müdürlüğü
İhale İşleri Kesin Hesap Şube Müdürlüğü
Makine İkmal Şube Müdürlüğü
Raylı Sistemler Şube Müdürlüğü
Trafik Hizmetleri Şube Müdürlüğü
Yol Bakım, Onarım ve Yapım Şube Müdürlüğü
Yol, Köprü, Etüt ve Proje Şube Müdürlüğü
Yol Sanat Yapıları Kontrol Şube Müdürlüğü
MUHTARLIK İŞLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI
Kırsal Hizmetler Şube Müdürlüğü
Muhtarlıklar Şube Müdürlüğü
Tarımsal Hizmetler Şube Müdürlüğü
PARK BAHÇE VE YEŞİL ALANLAR DAİRESİ BAŞKANLIĞI
Etüt Planlama ve Kesin Hesap Şube Müdürlüğü
Mezarlıklar Şube Müdürlüğü
Park Bahçeler Bakım Şube Müdürlüğü
Park Bahçeler İdare Şube Müdürlüğü
Park Bahçeler Yapım Şube Müdürlüğü
YAPI KONTROL DAİRESİ BAŞKANLIĞI
Enerji, Aydınlatma ve Mekanik İşler Şube Müdürlüğü

Etüt ve Proje Şube Müdürlüğü
Tesisler Şube Müdürlüğü
Yapı İşleri Kontrol Şube Müdürlüğü

EK-2

STRATEJİ GELİŞTİRME KURULU

Kurul Başkanı; Belediye Başkanı- Doç. Dr. Tahir BÜYÜKAKIN

Kurul Üyeleri;

- Genel Sekreter
- Genel Sekreter Yardımcıları
- Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı

EK-3**STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ**

Sıra	Adı/Soyadı	Birim Unvanı
1		Genel Sekreter Yardımcısı
2	Hamza BAKKAL	Mali Hizmetler Dairesi Başkanı
3	Ufuk ATABAY	Halkla İlişkiler Şube Müdürü
4	Mehmet Yunus TEKEL	Akıllı Şehir ve Kent Bilgi Sistemleri Şube Müdürü
5	Biröl BALCI	Deniz ve Kıyı Hizmetleri Şube Müdürü
6	Aydın İRİÇ	İdari İşler Şube Müdürü
7	Yavuz TILKI	Taşınmaz Mallar Şube Müdürü
8	Cihat YÜCEL	Tesisler Şube Müdürü
9	Fatih GÜREL	Raylı Sistemler Şube Müdürü
10	Fatih DİZDAR	Gençlik Hizmetleri Şube Müdürü
11	Serkan ONUR	Harita Şube Müdürü
12	Hülya ALP	Eğitim Şube Müdürü
13	Ömer İSLAMOĞLU	Önleme ve Eğitim Şube Müdürü
14	Cumhur KADIOĞLU	Terminaler Şube Müdürü
15	Burak OTYAM	Strateji Geliştirme Şube Müdürü
16	Adil YILDIRIM	Şehir Tiyatroları Şube Müdürü
17	Murat USTAOĞLU	Bütçe Şube Müdürü
18	Numan BALABAN	Kırsal Hizmetler Şube Müdürü
19	Halil KESİKBAŞ	Etüt Planlama ve Kesin Hesap Şube Müdürü
20	Mehmet KÖSE	Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Şube Müdürü
21	Salih MÜLAYİM	Ulaşım Planlama Şube Müdürü
22	İsa SOLAKOĞLU	Yazı İşleri Şube Müdürü
23	Faruk TARI	İhtisas Zabıta Şube Müdürü

EK-4**STRATEJİK PLAN HAZIRLIK EKİBİ**

Sıra	Birim Adı	Adı/Soyadı	Görev/Unvan
1	Mali Hizmetler Dairesi	Hamza BAKKAL	Daire Başkanı
2	Strateji Geliştirme Şb. Md.	Burak OTYAM	Strateji Geliştirme Şube Müdürü
3	Bütçe Şube Müdürlüğü	Murat USTAOĞLU	Bütçe Şube Müdürü
4	Strateji Geliştirme Şb. Md.	Mehri TUFAN	VHKİ
5	Strateji Geliştirme Şb. Md.	Hasan Hakan BİLGİNOĞLU	Matematikçi
6	Strateji Geliştirme Şb. Md.	Edanur ERDİL	İktisatçı
7	Strateji Geliştirme Şb. Md.	Ali Doğan SET	Mali Hizmetler Uzmanı
10	Bütçe Şube Müdürlüğü	Ülkü TORAMAN	Mühendis

KBB 2020-2024 STRATEJİK PLAN İŞ AKIŞ TAKVİMİ

BAŞLIKLAR	Sorumlular	Başlama- Bitiş Tarihi	HAZİRAN			TEMMUZ					AĞUSTOS					EYLÜL			
			H3	H4	H5	T1	T2	T3	T4	T5	A1	A2	A3	A4	A5	E1	E2	E3	E4
1. DURUM ANALİZİ																			
1.1. Üst Politika Belgeleri Analizi + (Yerel Kamu Kurumlarının Orta Vadeli Programlarının Tespiti)	Stratejik Plan Hazırlık Ekibi	10 Haziran - 12 Haziran																	
1.2. Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	Stratejik Plan Hazırlık Ekibi	13 Haziran - 14 Haziran																	
1.3. Paydaş Analizi (Çalıştay)																			
1.3.1. İç Paydaş Analizi	Stratejik Plan Hazırlık Ekibi	17 Haziran - 21 Haziran																	
1.3.2. Dış Paydaş Analizi																			
1.3.3. Vatandaş Memnuniyeti Anketi																			
1.4. Kurum İçi Analiz	Stratejik Plan Hazırlık Ekibi	24 Haziran-5 Temmuz																	
1.5. PESTLE (Çevre) Analizi	Stratejik Plan Çalışma Ekibi Stratejik Plan Hazırlık Ekibi																		

KBB 2020-2024 STRATEJİK PLAN İŞ AKIŞ TAKVİMİ

BAŞLIKLAR	Sorumlular	Başlama- Bitiş Tarihi	HAZİRAN			TEMMUZ					AĞUSTOS					EYLÜL				
			H3	H4	H5	T1	T2	T3	T4	T5	A1	A2	A3	A4	A5	E1	E2	E3	E4	
1.6. GZFT Analizi (Çalıştay)	Stratejik Plan Çalışma Ekibi Stratejik Plan Hazırlık Ekibi																			
1.7. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi (Çalıştay)	Stratejik Plan Çalışma Ekibi																			
1.8. Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi	Stratejik Plan Çalışma Ekibi Stratejik Plan Hazırlık Ekibi																			
2. STRATEJİ GELİŞTİRME: AMAÇ, HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGESİ İLE STRATEJİLERİN BELİRLENMESİ																				
2.1. Amaçlar	Strateji Geliştirme Kurulu Stratejik Planlama Ekibi Stratejik Plan Çalışma Ekibi	8 Temmuz- 24 Temmuz																		
2.2. Hedefler																				
2.3. Stratejik Göstergeler																				
2.4. Proje/Faaliyetler																				
2.5. Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri																				

KBB 2020-2024 STRATEJİK PLAN İŞ AKIŞ TAKVİMİ

BAŞLIKLAR	Sorumlular	Başlama- Bitiş Tarihi	HAZİRAN			TEMMUZ					AĞUSTOS					EYLÜL				
			H3	H4	H5	T1	T2	T3	T4	T5	A1	A2	A3	A4	A5	E1	E2	E3	E4	
2.6. Maliyetlendirme																				
3. GELECEĞE BAKIŞ																				
3.1. Misyon	Strateji Geliştirme Kurulu Stratejik Planlama Ekibi	25 Temmuz - 31 Temmuz																		
3.2. Vizyon																				
3.3. Temel Değerler																				
4. 2020 YILI PERFORMANS/YATIRIM VE HİZMET PROGRAMI																				
4.1. 2020 Mali Yılı Performans Programı	Strateji Geliştirme Kurulu Stratejik Planlama Ekibi	1 Ağustos - 9 Ağustos																		
4.2. 2020 Yılı Yatırım ve Hizmet Programı																				
5. STRATEJİK PLANIN SUNULMASI																				
5.1. Kamu Kurum ve Kuruluşlarla Çalıştay	Stratejik Plan Hazırlık Ekibi	12 Ağustos - 16 Ağustos																		

KBB 2020-2024 STRATEJİK PLAN İŞ AKIŞ TAKVİMİ

BAŞLIKLAR	Sorumlular	Başlama- Bitiş Tarihi	HAZİRAN			TEMMUZ					AĞUSTOS					EYLÜL			
			H3	H4	H5	T1	T2	T3	T4	T5	A1	A2	A3	A4	A5	E1	E2	E3	E4
5.2. Üst Yöneticiye Sunulması	Stratejik Planlama Ekibi Stratejik Plan Çalışma Ekibi	19 Ağustos - 21 Ağustos																	
5.3. Üst Yönetimin Onaylaması	Belediye Başkanı	22 Ağustos - 27 Ağustos																	
5.4. Encümene Gönderilmesi	Belediye Başkanı	28 Ağustos - 3 Eylül																	
5.5. Meclise Sunulması	Belediye Başkanı	12 Eylül																	

KBB 2020-2024 STRATEJİK PLAN İŞ AKIŞ TAKVİMİ